



โครงการการพัฒนาศักยภาพนักบริหารยุทธศาสตร์  
หลักสูตรนักพัฒนาบริหารศาสตร์ระดับกลาง รุ่นที่ ๗ - ๘  
จัดโดย

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
รุ่นที่ ๗ ระหว่างวันที่ ๒๒ กรกฎาคม - วันศุกร์ที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๓  
รุ่นที่ ๘ ระหว่างวันที่ ๒๖ สิงหาคม - วันศุกร์ที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๓  
ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**หลักการและเหตุผล**

การบริหารงานขององค์กรผู้บริหารระดับกลางจะเป็นผู้ที่มีบทบาทในการบริหารเป็นอย่างมากเนื่องจากจะต้องเป็นผู้นำนโยบายจากผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรมและบริหารงานให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ซึ่งในการปฏิบัติงานจำเป็นต้องประสานกำกับดูแลนโยบายและงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดดังนั้นผู้บริหารระดับกลางจึงจำเป็นต้องมีความรู้ความสามารถและมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและรอบรู้เรื่องหลักการบริหารให้ถูกต้องทันต่อสถานการณ์ของโลกปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อให้ภารกิจและงานในหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบสำเร็จลุล่วงตรงตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงาน

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์มีความเป็นเลิศในศาสตร์ด้านการบริหารการพัฒนาที่ตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ โดยมีภารกิจหลักในการให้บริการวิชาการที่มีคุณภาพมาตรฐานและสามารถสนองตอบในการพัฒนาองค์กร จึงเล็งเห็นความจำเป็นในการจัดการฝึกอบรมหลักสูตร นักพัฒนาบริหารศาสตร์ระดับกลาง ขึ้นเพื่อให้บุคลากรในองค์กรเตรียมความพร้อม ให้สามารถรองรับภารกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคตของหน่วยงานภาคราชการและปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและประเทศต่อไป

**วัตถุประสงค์**

๑. เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจและมีทักษะด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ที่เหมาะสม สามารถรับรองภารกิจการพัฒนาการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วทั้งทางเศรษฐกิจการเมืองและสังคม
๒. เพื่อให้ผู้บริหารระดับกลางมีความรู้ความสามารถในการเสนอความคิดเห็นและแก้ปัญหาอันเกิดจากการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. เพื่อพัฒนาทัศนคติค่านิยมและพฤติกรรมการบริหารโดยมุ่งเน้นคุณธรรมจริยธรรมและมุ่งผลสัมฤทธิ์ถึงประชาชน

๔. เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ความสามัคคีความร่วมมือระหว่างกันตลอดจนได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็นและประสบการณ์ซึ่งกันและกัน

**๓. หัวข้อวิชาในหลักสูตร** แบ่งเป็น ๕ กลุ่มวิชา ดังต่อไปนี้

๓.๑ ปัจจัยแวดล้อมที่มีผลต่อประสิทธิภาพองค์กร

External factors of environment effecting organizations

๓.๒ กลยุทธ์การบริหารจัดการองค์กร

๓.๓ กลยุทธ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

(HRM & HRD Strategy of the ๒๑st Century )

๓.๔ กลยุทธ์การพัฒนาตนเอง

๓.๕ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ และการฝึกปฏิบัติการ

**๔. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม**

จำนวน ๘๐ คน (รุ่นละ ๔๐ คน จำนวน ๒ รุ่น)

**๕. คุณสมบัติผู้เข้ารับการอบรม**

ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเอกชน ที่ดำรงตำแหน่งประเภท อำนวยการระดับต้น หรือตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการพิเศษหรือเทียบเท่าขึ้นไป

**๖. วิธีการฝึกอบรม**

- การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในแนวคิด โดยการบรรยายจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ
- การอภิปรายเพื่อระดมสมอง
- แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมกับวิทยากรและระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมด้วยกัน

- กรณีศึกษาและการฝึกปฏิบัติ

**๗. ระยะเวลาการอบรม**

๖๐ ชั่วโมง (๑๐ วัน)

\* รุ่นที่ ๗

- สัปดาห์ที่ ๑ อบรมวันพุธที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๖๓ – วันศุกร์ที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓

- สัปดาห์ที่ ๒ อบรมวันพุธที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓ - วันศุกร์ที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓
- สัปดาห์ที่ ๓ อบรมวันพฤหัสบดีที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ - วันศุกร์ที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๓
- สัปดาห์ที่ ๔ อบรมวันพฤหัสบดีที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๓ - วันศุกร์ที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๓

**\* รุ่นที่ ๘**

- สัปดาห์ที่ ๑ อบรมวันพุธที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ - วันศุกร์ที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓
- สัปดาห์ที่ ๒ อบรมวันพุธที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๓ - วันศุกร์ที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๓
- สัปดาห์ที่ ๓ อบรมวันพฤหัสบดีที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ - วันศุกร์ที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๓
- สัปดาห์ที่ ๔ อบรมวันพฤหัสบดีที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓ - วันศุกร์ที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๓

**๘. สถานที่จัดอบรม**

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**๙. การวัดผลและประเมินผลการฝึกอบรม**

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมกรอกแบบประเมินรายวิชาเพื่อประเมินหัวข้อวิชาและวิทยากรหลังจากเสร็จสิ้นการบรรยายในแต่ละหัวข้อวิชา
๒. ผู้รับผิดชอบโครงการสังเกตการณ์ระหว่างการฝึกอบรมเพื่อประเมินการเรียนรู้ และการมีส่วนร่วมของผู้เข้ารับการฝึกอบรม
๓. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมกรอกแบบประเมินผลโครงการเมื่อเสร็จสิ้นการฝึกอบรม
๔. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจัดทำผลงานวิชาการ และผ่านการประเมินจากที่ปรึกษาโครงการ

**๑๐. การรับรองผลการฝึกอบรม**

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องมีเวลาการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด
๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีผลงานผ่านเกณฑ์ประเมินจากอาจารย์ที่ปรึกษา ในการจัดทำเอกสารวิชาการ และแก้ไขผลงานตามข้อเสนอแนะแล้วเสร็จ

จะได้รับประกาศนียบัตรรับรองผลการสำเร็จการฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**๑๑. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำหลักการบริหาร ความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน และชีวิตประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีทัศนคติ ค่านิยม และพฤติกรรมการบริหารโดยมุ่งเน้นคุณธรรมจริยธรรมและมุ่งผลสัมฤทธิ์ถึง ประชาชน

๓. สร้างเครือข่าย เพื่อสามารถประสานประโยชน์ในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน และระหว่างหน่วยงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. องค์กรภาครัฐและเอกชนเตรียมพร้อมบุคลากรที่จะสามารถดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น

## **๑๒. ค่าใช้จ่าย**

ผู้เข้ารับการอบรมไม่เสียค่าใช้จ่ายตลอดหลักสูตร โดยเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

๑. ค่าสถานที่ที่ใช้ในการฝึกอบรม/สัมมนา ค่าอาหารกลางวันค่าอาหารว่าง (ไม่รวมที่พัก และค่าพาหนะของผู้อบรมที่เป็นส่วนตัว) สำหรับการอบรมใน กทม.

๒. ค่าวิทยากรฝึกอบรมตลอดหลักสูตร ทั้งวิทยากรในภาครัฐและภาคเอกชน

๓. ค่าเอกสารและวัสดุอุปกรณ์ประกอบการฝึกอบรม

นอกเหนือจากข้อ ๑ - ๓ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการฝึกอบรม เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางมาอบรม ค่าที่พัก ค่าแท็กซี่ ฯลฯ ผู้เข้ารับการอบรมต้องเป็นผู้รับผิดชอบ หากกรณีที่สามารถเบิกได้ให้เบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัด

## **๑๓. วิทยากรในหลักสูตร**

คณาจารย์ของสถาบัน และผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน

## **๑๔. ผู้รับผิดชอบโครงการ**

รศ. ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์ อาจารย์ประจำคณะรัฐประศาสนศาสตร์ หัวหน้าโครงการ

นางเสมอมาศ ลิมจำเริญ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ผู้ช่วยหัวหน้าโครงการ

## **๑๕. ติดต่อสอบถามรายละเอียด**

คุณจิตราภรณ์ ทองไทย เบอร์โทรศัพท์ ๐๘๑-๙๒๓-๑๕๓๕

คุณสุพัตรา อังคาสัย เบอร์โทรศัพท์ ๐๒-๗๒๗-๓๓๕๒ หรือ ๐๘๗-๑๑๔-๕๐๐๗

## ตารางการฝึกอบรม

หลักสูตร “นักพัฒนาบริหารศาสตร์ระดับกลาง” รุ่นที่ ๗

ระหว่างวันที่ ๒๒ กรกฎาคม - วันศุกร์ที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๓

ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วัน/ เวลา	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันพุธที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๖๓	๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น. การประชุมนิเทศและ ชี้แจงหลักสูตร	ปัจจัยแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจและ การเมืองที่มีผลต่อประสิทธิภาพองค์กร ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ ธำรงธัญวงศ์	Disruptive Technology/ Fin Tech พันเอก ดร.เศรษฐพงศ์ มะลิสุวรรณ
วันพฤหัสบดีที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๖๓	การสร้างทีมและเครือข่าย รองศาสตราจารย์ ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร		เทคนิคการเจรจาต่อรองและการสื่อสารอย่างมี ประสิทธิภาพ รองศาสตราจารย์ ดร.จุฑาพรรธน์ ผดุงชีวิต
วันศุกร์ที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓	การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร ศาสตราจารย์ ดร.ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์		การตลาดเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการแข่งขัน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิยะ งามเจริญมงคล
วันพุธที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓	กลยุทธ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รองศาสตราจารย์ ดร.จิรประภา อัครบวร		
วันพฤหัสบดีที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓	ศาสตร์พระราชสำหรับการบริหารพัฒนาอย่างยั่งยืน รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย อุตสาหจิต		Big Data เพื่อการพัฒนาประเทศ อาจารย์ ดร.วรพล พงษ์เพ็ชร
วันศุกร์ที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓	การบริหารจัดการแบบบูรณาการ ดร.ธนาวิษณุ จินดาประดิษฐ์		คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
วันพฤหัสบดีที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓	บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน (Leadership : Lesson from the past) ศาสตราจารย์ ดร.สุนทร ชุตินธรานนท์		บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน (Leadership : Lesson from the past) (ต่อ) ศาสตราจารย์ ดร.สุนทร ชุตินธรานนท์
วันศุกร์ที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๓	บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน : ฝึกปฏิบัติ (Leadership : Lesson from the past) รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์		บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน : ฝึกปฏิบัติ (Leadership : Lesson from the past) รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
วันพฤหัสบดีที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๓	การพัฒนาผู้บริหารสู่ผู้นำการเปลี่ยนแปลง ศตวรรษที่ ๒๑ คุณพัฒนชัย กุลสิริสวัสดิ์		การยกระดับการจัดการความรู้สู่การสร้าง นวัตกรรมในองค์กร อาจารย์ธนิตสรณ์ จิระพรชัย

วัน/ เวลา	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันศุกร์ที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๓	<p style="text-align: center;">           การนำเสนอการวิเคราะห์ บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน            (Leadership : Lesson from the past)            รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์         </p>	

หมายเหตุ : ตารางและวิทยากรอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

ตารางการฝึกอบรม

หลักสูตร “นักพัฒนาบริหารศาสตร์ระดับกลาง” รุ่นที่ ๘

ระหว่างวันที่ ๒๖ สิงหาคม – วันศุกร์ที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๓

ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วัน/ เวลา	๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐ – ๑๖.๐๐ น.
วันพุธที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๓	๐๘.๓๐ – ๐๙.๐๐ น. การประชุมนิเทศและ ชี้แจงหลักสูตร	ปัจจัยแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจและ การเมืองที่มีผลต่อประสิทธิภาพองค์กร ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ อารังธัญวงศ์	Disruptive Technology/ Fin Tech พันเอก ดร.เศรษฐพงศ์ มะลิสุวรรณ
วันพฤหัสบดีที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๓	กลยุทธ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รองศาสตราจารย์ ดร.จิรประภา อัครบวร		
วันศุกร์ที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓	การสร้างทีมและเครือข่าย รองศาสตราจารย์ ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร		เทคนิคการเจรจาต่อรองและการสื่อสาร อย่างมีประสิทธิภาพ รองศาสตราจารย์ ดร.จุฑาพรรณ ผดุงชีวิต
วันพุธที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๓	การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร ศาสตราจารย์ ดร.ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์		การตลาดเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการแข่งขัน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิยะ งามเจริญมงคล
วันพฤหัสบดีที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๓	ศาสตร์พระราชสำหรับการบริหารพัฒนาอย่างยั่งยืน รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย อุตสาหจิต		Big Data เพื่อการพัฒนาประเทศ อาจารย์ ดร.วรพล พงษ์เพชร
วันศุกร์ที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๓	การบริหารจัดการแบบบูรณาการ ดร.ธนาวิษณุ จินดาประดิษฐ์		คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
วันพุธที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๓	การยกระดับการจัดการความรู้สู่การสร้าง นวัตกรรมในองค์กร อาจารย์ธนิตสรณ์ จิระพรชัย		การบริหารความเสี่ยงองค์กร รองศาสตราจารย์ ดร.ประดิษฐ์ วรรณรัตน์
วันพฤหัสบดีที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓	บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน (Leadership : Lesson from the past) ศาสตราจารย์ ดร.สุนทร ชุตินทรานนท์		บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน (Leadership : Lesson from the past) (ต่อ) ศาสตราจารย์ ดร.สุนทร ชุตินทรานนท์
วันศุกร์ที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๓	บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน : ฝึกปฏิบัติ (Leadership : Lesson from the past) รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์		บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน : ฝึกปฏิบัติ (Leadership : Lesson from the past) รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์

วัน/ เวลา	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันพฤหัสบดีที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓	การพัฒนาผู้บริหารสู่ผู้นำการเปลี่ยนแปลง ศตวรรษที่ ๒๑ คุณพัฒนชัย กุลสิริสวัสดิ์	การสร้างและพัฒนาทักษะการคิด อาจารย์อนุสรณ์ ศิระกุล
วันศุกร์ที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๓	การนำเสนอการวิเคราะห์ บทเรียนจากอดีต สู่ปัจจุบัน (Leadership : Lesson from the past) รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์	ประเมินผล/ปิดการ อบรม

หมายเหตุ : ตารางและวิทยากรอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม